

VERTROUWELIJK

Stichting Gebr. de Nobel
t.a.v. het bestuur
Marktsteeg 8
2312 CS LEIDEN

Leiderdorp, 29 april 2022
Kenmerk: BW/22/0360

Betreft: Samenstellingsverklaring van de accountant

Geachte bestuur,

Wij hebben bij de in dit rapport opgenomen, door ons gewaarmerkte, jaarrekening 2020 van Stichting Gebr. De Nobel met datum van 29 april 2022 te Leiden een samenstellingsverklaring verstrekt. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 met een balanstotaal van € 2.110.619, de staat van baten en lasten over 2021 met een resultaat van € 495.463 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde. Grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Gebr. de Nobel.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Het Coronavirus heeft ook invloed op Stichting Gebr. de Nobel. In de toelichting op de jaarrekening heeft u toegelicht wat de impact van het virus op Stichting Gebr. de Nobel reeds is geweest en met wat voor impact u nog rekening houdt. Ook heeft u toegelicht welke maatregelen u al genomen heeft en welke maatregelen u nog overweegt te nemen, waarbij ook is aangegeven van welke door de regering beschikbaar gestelde faciliteiten u gebruik verwacht te maken.

Uit de toelichting blijkt ook dat er nog steeds grote onzekerheden blijven bestaan. U geeft daarbij aan dat er sprake is van een ernstige onzekerheid met betrekking tot de continuïteit van de onderneming. Wij zijn het met u eens dat de jaarrekening in deze situatie op grond van de regels in het verslaggevingsstelsel opgemaakt kan worden op grond van de continuïteitsveronderstelling. Dat neemt niet weg dat er onzekerheden blijven bestaan.

HBK B.V.



H.J.L. Willems AA



Stichting Gebr. de Nobel

gevestigd te Leiden

Rapport inzake de Jaarrekening
2021

Datum: 29-04-2022



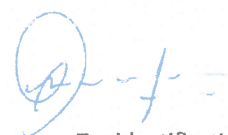
Ter identificatie

for advice
accountants
certified consultants

hbk

Inhoud

Algemeen	3
Jaarrekening	4
Balans.....	4
Staat van baten en lasten	5
Resultaatbestemming.....	5
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling.....	6
Toelichting op de balans.....	9
Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen	17
Toelichting op de staat van baten en lasten.....	18
Bijlage 1 : bestuursverslag	23



Ter identificatie

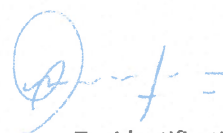
Algemeen

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2020 zijn ontleend aan het rapport inzake de jaarrekening 2020, waarbij door HBK fiscalisten _ accountants _ expat consultants een samenstellingsverklaring is opgesteld d.d. 29 april 2021. Waar nodig zijn de vergelijkende cijfers aangepast ten behoeve van het inzicht.

Bestuursverslag

Voor de Algemene informatie vanuit het bestuursverslag verwijzen wij naar Bijlage 1.



Ter identificatie

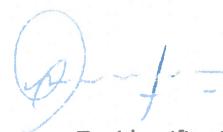
JAARREKENING

Balans

Balans per 31 december 2021 (na resultaatverdeling)

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
Activa				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa	1	5.238		9.713
Materiële vaste activa	2	205.450		212.344
Financiële vaste activa	3	37.000		37.000
Vlottende activa				
Voorraden en onderhanden werk				
Gereed product en handelsgoederen	4	24.659		14.868
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	5	21.118	4.035	
Overige vorderingen	6	204.233	234.277	
		225.352		238.312
Liquide middelen	7	1.612.920		1.059.446
		<u>2.110.619</u>		<u>1.571.682</u>

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
Passiva				
Stichtingsvermogen	8			
Bestemmingsreserves	9	344.543		
Overige reserve		0	-150.920	
		344.543		-150.920
Voorzieningen	10	795.396		1.088.396
Langlopende schulden	11	338.236		175.000
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12	47.093	61.974	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	13	84.604	144.953	
Overige schulden en overlopende passiva	14	500.747	252.280	
		632.444		459.208
		<u>2.110.619</u>		<u>1.571.683</u>



Ter identificatie

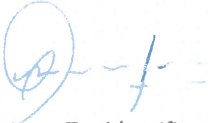
Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten 2021

		resultaat 31-12-2021	begroting 2021	resultaat 31-12-2020
		€	€	€
Baten				
Subsidiebaten	15	774.957	783.414	952.834
Overige baten	16	-27.611	-	-3.260
		<u>747.346</u>	<u>783.414</u>	<u>949.574</u>
Omzet bar	17	100.450	374.720	106.045
Omzet recette	18	167.489	453.910	103.901
Inkoopwaarde	19	-319.258	-630.035	-272.793
Activiteiten resultaat		<u>-51.319</u>	<u>198.595</u>	<u>-62.847</u>
		<u>696.027</u>	<u>982.010</u>	<u>886.727</u>
lasten				
Personeelskosten	20	-27.100	375.000	711.960
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa	21	39.626	58.500	38.804
Huisvestingskosten	23	449.488	465.821	201.601
Verkoopkosten > in Kostprijs van de omzet opgenomen	24			
Kantoorkosten	25	38.948	39.700	22.516
Algemene kosten	26	-300.399	9.589	15.815
Som der bedrijfslasten		<u>200.564</u>	<u>948.610</u>	<u>990.696</u>
Netto resultaat		<u>495.463</u>	<u>33.400</u>	<u>-103.969</u>

Resultaatbestemming

	2021	2020
	€	€
Resultaatbestemming		
Bestemmingsreserve - continuïteit	344.543	-
Overige reserve	150.920	-103.969
	<u>495.463</u>	<u>-103.969</u>


Ter identificatie

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Gebr. de Nobel is feitelijk en statutair gevestigd op Marktsteeg 8, 2312 ES te Leiden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 60198583.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

Stichting Gebr. de Nobel heeft ten doel opbouwen, inrichten en exploiteren van een poporganisatie, die in samenwerking met partners in en buiten Leiden en in en buiten de muziekwereld initiatieven aan elkaar verbindt en een podium biedt voor een breed scala aan muziekstromingen en beginnende muzikanten. Stichting Gebr. de Nobel staat ingeschreven onder kamer van koophandel-nummer 60198583. Marktsteeg 8, statutair gevestigd te Leiden. De financiële verantwoording van de rechtspersoon zijn vastgelegd in het rapport inzake de jaarrekening 2021, waarbij de lopende opdracht aan HBK belastingadviseurs & accountants is aangepast naar een opdracht voor een samenstellingsverklaring bij de jaarrekening 2021.

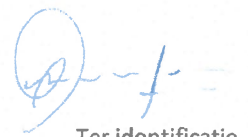
Continuïteitsparagraaf

Begin 2020 is het coronavirus uitgebroken, waardoor er een onzekere situatie is ontstaan. De Nederlandse overheid heeft sindsdien besloten tot diverse periodes van lockdown, waarin slechts tijdelijke opening van muziekpodia mogelijk was. De lockdown periode duurde voort in 2021. Voor de Stichting heeft deze lockdown geresulteerd in een forse omzetsdaling en het annuleren van nagenoeg 100% van de geprogrammeerde evenementen. Gebr. de Nobel heeft in 2020 de nodige maatregelen genomen m.b.t het beperken van kosten, voornamelijk op het personele vlak. De effecten hiervan zijn zichtbaar in 2021.

De overheid heeft voor de cultuursector diverse subsidieregelingen opgestart om financiële nadelige gevolgen in te perken. Dankzij deze ondersteuning is de exploitatie van 2021 positief. Met dit positieve saldo kan Gebr. de Nobel het weerstandsvermogen en daarmee de continuïteit versterken om eventuele toekomstige verliezen als gevolg van de corona maatregelen opvangen.

In 2020 is er een voorziening getroffen voor het verzoek van het pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De juridische afhandeling van deze kwestie is na balansdatum 31-12-21 afgerond, waardoor deze voorziening is vrijgevallen in de jaarrekening. Het positieve bedrijfsresultaat dat hierdoor is ontstaan is opgenomen in bestemmingsreserves, ten behoeve van stabiliteit.

Gezien de doorgevoerde kostenbesparingen, de voorziene risico's en de door de rijksoverheid en Gemeente Leiden toegezegde steunmaatregelen beoordeelt het bestuur van de Stichting dat een duurzame voortzetting in 2022 mogelijk is. Derhalve zijn de in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de Stichting.


Ter identificatie

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

De standaarden die eerder werden toegepast

Ten behoeve van het inzicht en de vergelijkbaarheid met huidig jaar zijn waar nodig de cijfers van vorig jaar opnieuw gerubriceerd.

Grondslagen

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Financiële vaste activa

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Ter identificatie

Voorziening voor groot onderhoud

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Overige voorzieningen

In 2015 is een voorziening theatertechniek ingesteld voor toekomstige vervanging van licht- en geluidsapparatuur van het poppodium. Dit betreft een afspraak met de Gemeente Leiden. De voorziening inzake pensioengelden is in boekjaar 2021 vrijgevallen, omdat het risico van te betalen pensioengelden is gemitigeerd.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.


Verwerking van de ontvangen tegemoetkoming uit hoofde van:

- NOW-regeling

Ontvangen subsidie inzake Tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW) verstrekt door het UWV- 1^e, 2^e, 4^e, 5^e, 6^e en 7^e aanvraagperiode wordt verantwoord onder de post Personeelskosten en in mindering gebracht op de personeelskosten.

- TVL

De tegemoetkoming Vaste Lasten verstrekt door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) wordt verantwoord onder de post Algemene kosten en in mindering gebracht op de overige algemene kosten.



Ter identificatie

Toelichting op de balans

Toelichting op de balans

Vaste activa

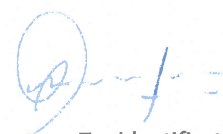
	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>1. Immateriële vaste activa</i>		
Overige immateriële vaste activa	<u>5.238</u>	<u>9.713</u>

Immateriële vaste activa

Overige immateriële vaste activa

Boekwaarde per 1 januari 2021	9.713	14.188
Investeringen	-	-
Afschrijvingen	<u>-4.475</u>	<u>-4.475</u>
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>5.238</u>	<u>9.713</u>
Afschrijvingspercentage	20%	20%

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>2. Materiële vaste activa</i>		
Machines en installaties	17.854	2.932
Overige vaste bedrijfsmiddelen	<u>187.596</u>	<u>209.412</u>
	<u>205.450</u>	<u>212.344</u>



Ter identificatie

Materiële vaste activa	Machines en installaties	Overige vaste bedrijfs- middelen	Verbouwing	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2021				
Aanschaffingswaarde	6.667	133.987	136.424	277.078
Cumulatieve afschrijvingen	-3.735	-57.209	-3.790	-64.734
Boekwaarde per 1 januari 2021	2.932	76.778	132.635	212.345
Mutaties				
Investeringen	16.589	46.668	-35.000	28.257
Afschrijvingen	-1.667	-26.723	-6.762	-35.152
Desinv. aanschaffingswaarde		-31.263		-31.263
Desinv. cum afschrijvingen		31.263		31.263
Saldo mutaties	14.922	19.945	-41.762	-6.895
Stand per 31 december 2021				
Aanschaffingswaarde	23.256	180.653	101.424	305.332
Cumulatieve afschrijvingen	-5.402	-83.929	-10.551	-99.882
Boekwaarde per 31-12-2021	17.854	96.724	90.873	205.450
Afschrijvingspercentages	20%	20%	7%	

De machines en installaties betreffen activa met betrekking tot podiuminrichting.

De apparatuur Theatertechniek uit 2014 is eigendom van de gemeente Leiden en is niet geactiveerd onder de materiële vaste activa van Stichting Gebr. de Nobel. De uitgaven van de vervangingsinvesteringen vallen vrij uit de voorziening Theatertechniek Apparatuur. De extra apparatuur die niet is voorzien en niet geldt als vervanging van bestaande apparatuur, wordt opgenomen als activum.

Verantwoording subsidie aanpassingen Foyer

In de zomer 2021 is de inrichting van de Foyer aangepast. Hiervoor heeft Gebr. de Nobel de volgende bijdragen ontvangen:

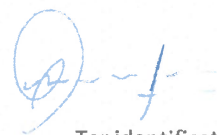
- Kickstart Cultuurfonds	€ 65.000	projectnummer 20210167
- Gemeente Leiden	€ 35.355	Z/21/3255699
- Grolsch	€ 16.345	sponsoring businessbar-foyer
totaal	€ 116.700	

Deze kosten en bijdragen zijn verwerkt onder mutaties investeringen - Materiële vaste activa – verbouwing.

Verantwoording extra subsidie huisvesting €35.000 – Gemeente Leiden

Deze subsidie is ontvangen voor onderhoudswerkzaamheden of te besteden als reservering voor een onderhoudsvoorziening. De bijdrage is verwerkt onder mutaties investeringen - Materiële vaste activa – ten behoeve van de bestaande verbouwkosten Grote Zaal.

- Gemeente Leiden	€ 35.000	Z/20/1524562
-------------------	----------	--------------



Ter identificatie

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>3. Financiële vaste activa</i>		
Overige vorderingen	37.000	37.000

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>Overige vorderingen</i>		
Waarborgsom huur	<u>37.000</u>	<u>37.000</u>

Vlottende activa

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>4. Gereed product en handelsgoederen</i>		
Voorraad Bar	17.861	8.706
Voorraad Emballage	6.109	5.831
Voorraad Backstage	689	331
	<u>24.659</u>	<u>14.868</u>

Voor 2021 zijn alle voorraden geteld en verwerkt op de balans.

Vorderingen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>5. Handelsdebiteuren</i>		
Handelsdebiteuren - Eventix	500	1.878
Handelsdebiteuren - Overig	20.619	2.157
	<u>21.118</u>	<u>4.035</u>



Ter identificatie

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>6. Overige vorderingen</i>		
Nog te factureren bedragen		
Nog te ontvangen bedragen	2.361	155.100
Nog te ontvangen inkoopbonussen		6.886
Nog te ontvangen subsidie	181.357	36.648
Nog te verrekenen bedragen	585	585
Te vorderen loonsubsidie		
Vooruitbetaalde bedragen	5.438	35.058
Vooruitbetaalde verzekeringen	14.492	
	<u>204.233</u>	<u>234.277</u>

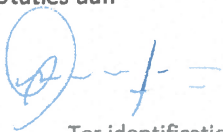
Het bedrag van de vordering 'Nog te ontvangen subsidie' bestaat uit nog te ontvangen, corona gerelateerde subsidie.

Nog te ontvangen subsidie	
NOW 3.1	5.556
NOW 3.2	269
NOW 3.3	9.676
NOW 4.0	26.748
TVL Q1	34.754
TVL Q4	105.352
	-1.000
	<u>181.357</u>

Liquide Middelen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>7. Liquide middelen</i>		
Rabobank	684.749	250.529
ING	916.784	794.171
Kas	11.853	14.746
Kruisposten	-467	
	<u>1.612.920</u>	<u>1.059.446</u>

De toename aan liquide middelen is ontstaan door het uitstel van betaling aan de belastingdienst (loonheffing 2020), waarvoor de terugbetaling start per oktober 2022. Verder geven de dotaties aan de voorzieningen een opbouw van liquiditeit.


Ter identificatie

Passiva

8. Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestemmings- reserve	Overige reserve	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2021		-150.920	-150.920
Mutatie uit resultaatverdeling	344.543	150.920	495.463
Uit resultaatverdeling			
Stand per 31 december 2021	344.543	0	344.543

	2021	2020
	€	€

9. Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve - continuïteit	279.659	
Bestemmingsreserve - inhuur personeel	34.000	
Bestemmingsreserve - uitrol Marketing	30.884	
	344.543	
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatverdeling	344.543	
Stand per 31 december	344.543	-

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€

10. Voorzieningen

Overige voorzieningen	795.396	1.088.396
-----------------------	---------	-----------

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€

Overige Voorzieningen

Voorziening Pensioenen	20.000	350.000
Voorziening Theatertechniek	570.840	568.840
Voorziening Groot Onderhoud	204.556	169.556
	795.396	1.088.396

Ter identificatie

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Voorziening Pensioenen		
Stand per 1 januari	350.000	-
Ten laste van de voorziening	-16.209	-
Vrijval voorziening	-313.791	350.000
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>350.000</u>

Per 2020 heeft Gebr. de Nobel een voorziening getroffen inzake pensioenpremies. Op basis van de huidige feiten en omstandigheden is enige juridisch afdwingbare verplichting jegens het pensioenfonds PFZW niet meer relevant. De kwestie is begin 2022 afgerond. De volledige voorziening is daarmee vrijgevallen.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Voorziening Theatertechniek		
Stand per 1 januari	568.840	515.673
Ten laste van de voorziening	-108.000	-2.364
Dotatie	110.000	55.531
Stand per 31 december	<u>570.840</u>	<u>568.840</u>

De voorziening Theatertechniek wordt gevormd in verband met de vervanging en het onderhoud van de bestaande theatertechniek. De Gemeente Leiden heeft de voorziening voorgeschreven in de UVOK, derhalve rust er een verplichting op het vormen van deze voorziening.

De Gemeente heeft deze voorziening gebaseerd op het overzicht 'Inventaris groot onderhoud voorziening Licht en Geluid, Gebr. de Nobel v1' uit 2014 met een totaal bedrag ad €1.025.000 als eerste vervangingsuitgave met een variërende levensduur van 6,5 tot 20 jaar. Voor 2021 is de aansluiting met de daadwerkelijke investeringswaarde verwerkt.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Voorziening Groot Onderhoud		
Stand per 1 januari	169.556	134.556
Ten laste van de voorziening		
Dotatie	35.000	35.000
Stand per 31 december	<u>204.556</u>	<u>169.556</u>

De voorziening Groot Onderhoud wordt gevormd in verband met onderhoudswerkzaamheden in het gehuurde pand van Gemeente Leiden. Deze voorziening is gebaseerd op een onderhoudsplan, opgesteld door Building for Tomorrow (bureau voor huisvestingadvies en bouwmanagement) voor de periode tot en met 2035, voor een bedrag van €670.000. De jaarlijkse dotatie die voortvloeit uit dit plan bedraagt €35.000.

Ter identificatie

Langlopende schulden

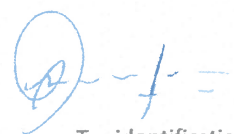
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>11. Langlopende schulden</i>		
Gemeente Leiden Investeringsbijdrage	175.000	175.000
Belastingdienst Loonheffing 2020	163.236	
	<u>338.236</u>	<u>175.000</u>

De investeringsbijdrage van Gemeente Leiden is aangegaan voor het financieren van de renovatie van de Grote Zaal, per 17-10-2019, met een termijn van 25 jaar, rente 1%.
De langlopende schuld bij de belastingdienst is ontstaan door bijzonder uitstel van betaling Loonheffing. Per 01-10-2022 start de terugbetaling, via een betalingsregeling van 60 maanden, rente 0,01%.

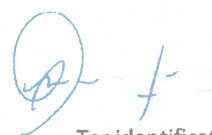
Kortlopende schulden

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>12. Schulden aan leveranciers en handelskredieten</i>		
Crediteuren	61.147	61.974
Creditnota's	-14.054	
	<u>47.093</u>	

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>13. Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing 2021	101.677	163.236
Sociale lasten		-2.397
Omzetbelasting	-17.073	-15.886
	<u>84.604</u>	<u>144.953</u>


Ter identificatie

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<i>14. Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Nog te betalen accountantskosten	23.450	15.994
Nog te betalen bedragen	49.677	29.458
Nog te betalen subsidie	137.128	55.939
Nog te verrekenen voorschotten		250
Vakantietoeslag	16.267	13.457
Vakantiedagen	13.000	22.000
Vooruitontvangen bedragen	84.910	31.627
Vooruitontvangen ticketgelden	176.316	83.555
	<u>500.748</u>	<u>252.280</u>



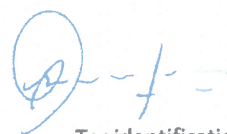
Ter identificatie

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

- Meerjarige financiële verplichtingen

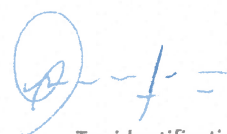
Huur: Stichting Gebr. de Nobel is een overeenkomst aangegaan voor de huur van bedrijfs- en kantoorruimte. Deze overeenkomst is aangegaan voor de duur van vijf jaar, ingaande op 1 december 2014, lopende tot 1 december 2019. Deze overeenkomst is vervolgens met 5 jaar verlengd tot 1 december 2024. De huurverplichting op jaarbasis bedraagt circa €233.000 (exclusief omzetbelasting).



Ter identificatie

Toelichting op de staat van baten en lasten

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	€	€	€
15. Baten subsidie			
Subsidiebaten			
Structurele subsidie Gemeente Leiden	750.967	738.414	738.414
Incidentele subsidie Gemeente Leiden		45.000	36.600
Subsidie Fonds voor Podiumkunsten	23.990		174.150
Overige subsidies			3.670
	<u>774.957</u>	<u>783.414</u>	<u>952.834</u>
	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	€	€	€
16. Overige baten	-27.611	-	-3.260
	<u>-27.611</u>	<u>-</u>	<u>-3.260</u>
	Resultaat 2020	Begroting 2020	Resultaat 2020
	€	€	€
17. Omzet Horeca			
Omzet Horeca - btw hoog	81.477		78.373
Omzet Horeca - btw laag	18.973		27.671
	<u>100.450</u>	<u>374.720</u>	<u>106.045</u>
	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	€	€	€
18. Omzet Recettes			
Omzet Ticketverkoop	79.172	352.200	87.207
Omzet Servicekosten Ticketverkoop	15.109	60.900	
Omzet Zaalverhuur	69.824	40.810	16.694
Omzet Diversen	3.384		
Sponsoring			
	<u>167.489</u>	<u>453.910</u>	<u>103.901</u>


Ter identificatie

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	€	€	€
19. Inkoopwaarde			
Inkoopwaarde omzet			
Kosten Concerten	112.355	204.850	37.412
Kosten Dance	14.340	90.000	31.374
Kosten Specials	26.489		24.000
Inkoopwaarde omzet bar	59.554	97.435	27.230
Bonussen inkoop Horeca	-13.897		-10.001
Uitbesteed werk	37.566	79.850	26.501
Flexibele personeelskosten	25.099	62.500	82.825
Servicekosten Ticketprovider	4.975	19.900	6.437
Kosten Techniek	13.576	22.250	6.862
Kosten Schoonmaak en Afval	9.956	8.250	3.622
Marketing kosten	39.037	45.000	16.192
Mutatie verplichting inzake consumptiemunten			20.339
Mutatie voorraad	-9.791		20.339
	<u>319.258</u>	<u>630.035</u>	<u>272.793</u>

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	€	€	€
20. Personeelskosten			
Lonen	270.039	327.500	472.107
Sociale lasten en pensioenlasten	-253.331	95.000	443.191
Overige personeelskosten	17.193	27.500	27.969
Subsidie NOW	-61.002	-75.000	-231.308
	<u>-27.100</u>	<u>375.000</u>	<u>711.960</u>

	aantal	fte
Gemiddeld aantal werknemers		
2021	7,3	6,0
2020	10,3	9,4
2019	12,5	11,2

Bij de stichting waren in 2021 gemiddeld 7,3 personen werkzaam in aantal, in fte was dit gemiddeld 6,0

Personeelsleden per afdeling - peildatum	31-12-2021	31-12-2020	31-12-2019
Directie	1	1	1
Administratie	1	1	2
Marketing	-	-	2
Programmeur	2	1	1
Techniek	1	1	1
Productie	2	1	2
Overig	2	2	3
Totaal	9	7	12

Ter identificatie

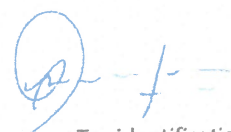
	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	€	€	€
Lonen en salarissen			
Brutolonen en salarissen	270.039	327.500	404.156
Transitievergoedingen			67.952
Toegerekend aan kostprijs (flexibel)			
	<u>270.039</u>	<u>327.500</u>	<u>472.107</u>

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	€	€	€
Sociale lasten en pensioenlasten			
Sociale lasten	46.994	46.500	79.347
Pensioenlasten	13.467	48.500	363.844
Dotatie pensioenvoorziening	-313.791		
	<u>-253.331</u>	<u>95.000</u>	<u>443.191</u>

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	€	€	€
Overige personeelskosten			
Kantinekosten	666		194
Kosten Arboned	96		243
Ziektenkostenverzekering	5.603		11.121
Reis- en verblijfkosten	4.475		5.717
Studie- en opleidingskosten	3.560		5.000
Wervingskosten	460		
Kosten vrijwilligers	515		1.115
Overige personeelskosten	1.819		4.579
	<u>17.193</u>	<u>27.500</u>	<u>27.969</u>

Tegemoetkoming UWV- NOW 2021

NOW 1.0	9.284		
NOW 2.0	12.472		
NOW 3.1			
NOW 3.2	-15.851		
NOW 3.3	-19.171		
NOW 4.0	-47.736		
	<u>-61.002</u>		<u>-231.308</u>


Ter identificatie

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	€	€	€
<i>21. Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa</i>			
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	4.475		4.475
Afschrijvingen op materiële vaste activa	35.151		34.329
	<u>39.626</u>	<u>58.500</u>	<u>38.804</u>

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	€	€	€
<i>23. Huisvestingskosten</i>			
Betaalde huur	242.789	235.821	66.171
Gas, water en elektra	23.555	23.000	-4.626
Onroerende zaakbelasting	27.255	30.000	31.264
Dotatie voorziening groot onderhoud gebouw	35.000	35.000	35.000
Dotatie voorziening theatertechniek	93.888	112.000	55.531
Onderhoud gebouw /luchtbehandeling	26.790	30.000	16.776
Overige huisvestingskosten	211		1.485
	<u>449.488</u>	<u>465.821</u>	<u>201.601</u>

De betaalde huur was 2021 €177.000 hoger dan het voorgaande jaar. In 2020 heeft Gemeente Leiden een huurkijwitschelding toegekend vanuit de Tijdelijke regeling Compensatiebudget Cultuur en Coronaschade 2020 ad €170.000. Het negatieve bedrag voor Gas, water en elektra in 2020 was het gevolg van een teruggave van energiekosten uit 2017 en 2018, vanwege destijds foutieve berekeningen van meterstanden. In 2021 zijn de kosten conform begroting.

	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	€	€	€
<i>25. Kantoorkosten</i>			
Kantoorbenodigdheden	9		
Contributies en abonnementen	9.207		10.244
Telefoon- en faxkosten	1.279		1.316
Internetkosten	2.207		2.211
Automatiseringskosten	18.446		7.497
Printing kosten	275		564
Servicecontracten			
Assurantiepremie inventaris	7.525		684
Overige kantoorkosten	<u>38.948</u>	<u>39.700</u>	<u>22.516</u>


Ter identificatie

	Resultaat 2020	Begroting 2020	Resultaat 2020
	€	€	€
<i>26. Algemene kosten</i>			
Accountantskosten	21.474		16.500
Accountantskosten voorgaande jaren			828
Uitbesteding Financiële Administratie	85		4.844
Uitbesteding Salarisadministratie	756		12.508
Verzekering	17.910		2.834
Bankkosten	2.698		29.288
Advieskosten	2.600		3.013
Overige algemene kosten	599	50.000	-54.000
Bijdrage Algemene Vaste Lasten	<u>-346.521</u>	<u>-40.411</u>	<u>-54.000</u>
	<u>-300.399</u>	<u>9.589</u>	<u>15.815</u>

Vanuit het RVO is er een bedrag van €346.500 toegekend voor Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). Dit bedrag zijn verantwoord als Bijdrage Algemene Vaste Lasten.

Tegemoetkoming RVO - TVL 2021			-50.000
TVL Q3 2020	-		
TVL Q4 2020	-		
TVL Q1 2021	-164.677		
TVL Q2 2021	-		
TVL Q3 2021	-76.492		
TVL Q4 2021	<u>-105.352</u>		
	<u>-346.521</u>		<u>-50.000</u>



Ter identificatie

Bestuursverslag 2021

COVID-19 Lockdown

Net als 2020 kenmerkte 2021 zich door vele maatregelen, afgewisseld met korte momenten dat het mogelijk was om concerten en events voor een beperkt publiek te organiseren. Tijdens de lockdown zijn in 2021 vijf grote projecten uitgevoerd:

1. Groen dak
2. 'Parels van Leiden'.
3. Verbouwing van de foyer.
4. Vervangen van de PA in de grote zaal.
5. Vernieuwen marketingstrategie Gebr. de Nobel.

Groen dak

2020 was het jaar van het dak in Leiden. In januari 2021 werd het dak voorzien van Sedum. Het is inmiddels heel goed aangeslagen en het is jammer dat het vanaf de straat niet zichtbaar is want het ziet er bijzonder fraai uit. In het voorjaar van 2022 leggen we een kruidentuin aan voor de maaltijden van de bands.

'Parels van Leiden'

Vanaf eind maart tot en met eind mei heeft Gebr. de Nobel de grote zaal ingezet om lokale acts de kans te bieden gratis een stream op te nemen ter gebruik voor EP-releases, videoclipps en online (live) streams. Nadat we een oproep in Leiden hadden uitgezet om geïnteresseerde bands voor dit project te zoeken meldde zich meer dan 85 bands. Na enige discussie over de vraag hoe we een selectie uit de aanmeldingen zouden maken besloten we om alle bands een kans te geven. Het enige criterium dat we hanteerden was dat er minimaal 1 lid van de band uit Leiden of de directe regio moest komen. Het project 'Parels van Leiden' gaf ons een geweldig mooi inzicht in wat er zoal aan bandjes actief is in schuren en kelders in Leiden. De oudste deelnemer was boven de 70 en de jongste 14 jaar. Uiteindelijk leverde het project mooie beelden, veel betrokkenheid in de stad en nieuwe inzichten/talenten op.

Verbouwing foyer

Van eind mei tot begin augustus is de foyer verbouwd. Met de verbouwing van de foyer heeft Gebr. de Nobel de beschikking gekregen over een derde zaal (capaciteit 150). Door het toepassen van magneetsluitingen op de deuren kunnen de drie zalen van Gebr. de Nobel nu op verschillen manieren met elkaar geschakeld worden of van elkaar worden gescheiden. Hierdoor kan er het gebouw efficiënter op publiekgroepen worden ingezet. Daarbij kan het publiek beter binnen worden gehouden hetgeen de horecaomzet verhoogt.

Door de aanpassingen van de foyer zijn we in staat geweest kleinschalig events te organiseren, grotendeels seated in verband met de maatregelen. Hier zijn de Unplugged - middagen met lokale bands op de zondag een goed voorbeeld van. Rond de kersttijd hebben we de foyer omgetoverd in een kerststal, een spelletjeskast toegevoegd en ook ludieke events georganiseerd die aandacht trokken in de stad zoals het knutselen van kerststukjes en een bingo. Overige nieuwe en inventieve seated programmaonderdelen – om aandacht te genereren in de stad – waren o.a. een seated rave en popquizen.

Vervanging PA grote zaal

De oude geluidsinstallatie (PA) was begin 2020 afgeschreven en eind augustus 2021 werd de PA van de grote zaal vervangen met het oog op de naderende versoepelingen. De grote zaal werd vanaf de opening



Bestuursverslag 2021

al geroemd om de geluidskwaliteit, maar de nieuwe set heeft het geluid nog beter gemaakt. Op alle plekken in de zaal is het geluid nog beter geworden dan het al was.

Marketingstrategie

In september is een externe marketingstrateg e ingeschakeld om de marketingstrategie van Gebr. de Nobel te herzien. Dit heeft geleid tot een geheel vernieuwde marketingstrategie waarbij de visie en de missie van de Gebr. de Nobel zijn bijgesteld. Om de nieuwe marketingstrategie duidelijk te maken en te implementeren in de organisatie en bij onze stakeholders hebben we een Power Point presentatie gemaakt. De nieuwe strategie is ook verwerkt in een plan van aanbevelingen 2022 – 2026 waarmee we de komende jaren richting geven aan het beleid en de koers.

Programmering 2021

Vele kleine zaal-shows zijn door het jaar heen verplaatst naar de grote zaal i.v.m. capaciteit en de 1,5m meter afstand. Ook zijn in de grote zaal op de momenten dat de maatregelen het toelieten shows georganiseerd met lokale Leidse bands als Graceless, Kiloknallers en Liquid Sun Orchestra waarop veel enthousiaste bezoekers afkwamen.

Het programmteam heeft gewerkt aan nieuwe eigen concepten zoals De Nacht Wacht die aansluiten op de nieuwe marketingstrategie. Naast de verbouwing, het opknappen van het pand en het aantrekken van (nieuwe) samenwerkingen binnen de stad (o.a. C6, Museum van Oudheden, ROEM, Cultuurfonds Leiden inzake onderzoek en opzet van een prikkelarm programma) is een groot deel van de tijd voor het programmteam ook weer gaan zitten in het verplaatsen en in het slechtste geval annuleren van evenementen. Ondanks dat er nog een paar shows hebben kunnen plaatsvinden, zijn vrijwel alle internationale acts verplaatst. Voor de meeste Nederlandse artiesten hebben wij nieuwe data kunnen vinden in 2022 tenzij dat niet meer relevant is omdat het bijvoorbeeld gaat om een tour rondom een nieuwe release. Het meest verplaatste concert sinds 2020 is dat van Nederlandse artiest Rob Dekay (5x).

Nieuw was een samenwerking met Red Bull waarbij het gehele gebouw is omgetoverd tot een Studie Club met als doel studenten een plek buitenshuis te bieden om te studeren voor tentamens. De gehele week werd goed bezocht en interessant is om dit doordeweeks gebruik van de zalen te onderzoeken i.s.m. scholen, universiteit en Hogeschool.

Personeel

Aan het einde van de zomer van 2021 zijn de parttime contracten van het personeel dat in dienst is gebleven terug opgeschaald naar fulltime contracten. Het team van Gebr. de Nobel is uitgebreid met een tweede programmeur en er zijn er twee nieuwe productiemedewerkers aangenomen. In verband met het vertrek van de coördinator podium techniek werd een nieuwe technicus aangetrokken. Eind 2021 is er een advertentie uitgezet voor een nieuwe directeur-bestuurder die in juni 2022 zal aantreden.



Bestuursverslag 2021

Financiële positie

De staat van baten en lasten 2021 geeft een positief resultaat van €495.463. Dit bedrag is grotendeels gevormd door de vrijval van de opgebouwde pensioenvoorziening. Deze voorziening was gevormd voor de kwestie met PFZW en is per 2021 vrijgevallen.

Het resultaat 2021 is door het bestuur bestemd voor de volgende zaken:

- Bestemmingsreserve - continuïteit. Om het weerstandsvermogen te versterken om daarmee eventuele toekomstige verliezen te kunnen opvangen is een percentage van 62% van de vaste lasten gereserveerd ad €279.659.
- Bestemmingsreserve - inhuur personeel. Binnen de huidige arbeidsmarkt is het niet eenvoudig om horeca en technisch personeel te binden aan onze organisatie. Een stijging van uurtarieven in de toekomst is zeer waarschijnlijk. Om hierop in te kunnen spelen, is er een bedrag voor prijsstijging inhuur personeel gereserveerd ad €34.000.
- Bestemmingsreserve – uitrol Marketingstrategie. Vanuit de vernieuwde marketingstrategie hebben we gekozen voor consistentie in ons communicatie materiaal, met de nieuwe merkbelofte 'Bring on the night'. Om deze consistentie in de komende jaren in al onze uitingen door te voeren is er bedrag voor verdere uitrol gereserveerd ad €30.884.

Gebr. de Nobel ziet de opgebouwde bestemmingsreserves als een doelmatige en verantwoorde vermogenspositie, waarvoor de onttrekkingen transparant zullen worden verantwoord in volgende jaarrekeningen. De reserves maken het mogelijk noodzakelijke aanpassingsprocessen geleidelijk te laten verlopen en onverwachte tegenvallers op te vangen. Hiermee kan Gebr. de Nobel voldoen aan een stabiele bedrijfsvoering, om mogelijke risico's adequaat te kunnen beheersen.

Investeringsplannen 2022

Voor 2022 zijn geen investeringen in materiële of immateriële activa gepland. De aanschaf van apparatuur en onderhoud aan het gebouw zijn voorzien in de grootonderhoudsvoorzieningen.

Leiden, 20 april 2022
Ruud Visser



Bestuursverslag 2021

Bijlage programmering 2021

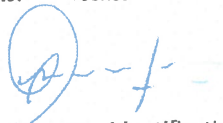
Naam	Datum	Locatie	Statussen	Profiel
NOBEL AWARD VOORRONDE	2-1-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
TEMPLE OF ROCK	8-1-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
NOBEL AWARD VOORRONDE	9-1-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
TAAKE / KAMPFAR	16-1-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
NOBEL AWARD FINALE	17-1-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
MELLE - EP RELEASE	21-1-2021	Kleine zaal	Geannuleerd	Concert
THE KIK	22-1-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
KRAAK & SMAAK STREAM	23-1-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Intern
SPINVIS	23-1-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
BAND TALENT FESTIVAL	28-1-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
METAL HEADS	30-1-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
KIEFF	5-2-2021	Kleine zaal	Geannuleerd	Concert
HARAKIRI FOR THE SKY	6-2-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
DE KIFT	6-2-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
INFLOYD	12-2-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
INGE VAN CALKAR	13-2-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
RONNIE JAMES DIO TRIBUTE	26-2-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
PANN	27-2-2021	Grote + kleine zaal	Geannuleerd	Dance
BRUUT! & ANTON GOUDSMIT	5-3-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
PSAS	6-3-2021	Grote + kleine zaal	Geannuleerd	Festival
STUKAFEST	11-3-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
THE HILL STATION	13-3-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
THE DOORS IN CONCERT	19-3-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
SPINVIS	20-3-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
POPRONDE	25-3-2021	Kleine zaal	Geannuleerd	Concert
PARELS VAN LEIDEN	25-3-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
CLOUDBUSTING	26-3-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
CHAMPION SOUND	26-3-2021	Grote + kleine zaal	Geannuleerd	Dance
PARELS VAN LEIDEN	26-3-2021	Grote zaal	Bevestigd	intern
RUSSO	27-3-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
PARELS VAN LEIDEN	27-3-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	1-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
ALTIN GUN	2-4-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
PARELS VAN LEIDEN	2-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
JOY DIVISION UNDERCOVER	3-4-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
PARELS VAN LEIDEN	3-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
ONLINE FESTIVAL LEIDSE BURCHT	4-4-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	7-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
HET GEZELSHAP	8-4-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
PARELS VAN LEIDEN	8-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
ROXEANNE HAZES	9-4-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
PARELS VAN LEIDEN	9-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
MARLEY75, ROOTSRIDERS	10-4-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
ROB DEKAY	10-4-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
PARELS VAN LEIDEN	10-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	15-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
DOWNTOWN DISTRICT EP RELEASE	16-4-2021	Kleine zaal	Geannuleerd	Concert
PARELS VAN LEIDEN	16-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
KRAAK & SMAAK OPNAME STREAM	17-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert



Bestuursverslag 2021

Naam	Datum	Locatie	Statussen	Profiel
TYPHOON	17-4-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
PARELS VAN LEIDEN	20-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	21-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
EPMD	22-4-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
PARELS VAN LEIDEN	22-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
THIJS BOONTJES	23-4-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
WENDE	24-4-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
PARELS VAN LEIDEN	24-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	27-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	28-4-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
RANDY HANSEN	29-4-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
POPRONDE	30-4-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Intern
FLEDDY MELCULY	1-5-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
PARELS & LEIDSE BURCHT	1-5-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Intern
BRUUTI! & ANTON GOUDSMIT	7-5-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
PARELS VAN LEIDEN	8-5-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	11-5-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	13-5-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	14-5-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	15-5-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
NAZARETH	18-5-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
PARELS VAN LEIDEN	19-5-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	21-5-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
TOONTJE LAGER	22-5-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
PARELS VAN LEIDEN	22-5-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	27-5-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	28-5-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
PARELS VAN LEIDEN	29-5-2021	Grote zaal	Bevestigd	Intern
THE HILL STATION	4-6-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
GRACELESS	5-6-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
BRAINPOWER	12-6-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
DE NACHTELIJKE ESCAPADES	18-6-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
SOPHIE STRAAT	19-6-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
ALIEN WEAPONRY	24-6-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
HELTER SHELTER & BORIS VD LEK	25-6-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
LIQUID SUN ORCHESTRA	26-6-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
COSMIC DEBRIS	3-7-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
HET EERSTE FEEST	10-7-2021	Grote zaal	Verplaatst	Dance
CLUB 3VOOR12 LEIDEN	2-9-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
SPLINTER	3-9-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
INGE VAN CALKAR	4-9-2021	Kleine zaal	Bevestigd	Concert
HET EERSTE FEEST	4-9-2021	Grote zaal	Verplaatst	Dance
THE DOORS IN CONCERT	10-9-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
THE HILL STATION	10-9-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
BLAZE BAILEY	11-9-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
POPRONDE	16-9-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
DE KIFT	17-9-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
METAL EXPERIENCE FEST	18-9-2021	Grote + kleine zaal	Verplaatst	Concert
MARLEY75, ROOTSRIDERS	23-9-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert




Ter identificatie

fiscaal en
accountants
expert consultants **hbk**

Bestuursverslag 2021

Naam	Datum	Locatie	Statussen	Profiel
MARCO BOUWMANS MEMORIAL	24-9-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
CHAMPION SOUND	24-9-2021	Grote + kleine zaal	Geannuleerd	Dance
PEEL SLOWLY & SEE	25-9-2021	Grote + kleine zaal	Bevestigd	Festival
MELLE - EP RELEASE	29-9-2021	Kleine zaal	Bevestigd	Concert
ANVIL	30-9-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
HET EERSTE FEEST	1-10-2021	Grote zaal	Bevestigd	Dance
2 Oktober	2-10-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
CHAMPION SOUND	3-10-2021	Grote zaal	Bevestigd	Dance
MART HOOGKAMER	4-10-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
SMOOVE & TURRELL	7-10-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
RUSSO	8-10-2021	Kleine zaal	Bevestigd	Concert
NONA	9-10-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
DOODSWENS + VERWOED	9-10-2021	Kleine zaal	Bevestigd	Concert
BLAUDZUN	14-10-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
GRAND FOYER	14-10-2021	Foyer	Bevestigd	Overig
Y&T	15-10-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
DOWNTOWN DISTRICT EP RELEASE	15-10-2021	Kleine zaal	Geannuleerd	Concert
ROXEANNE HAZES	16-10-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
GRAND FOYER	16-10-2021	Foyer	Bevestigd	Overig
EVERGREY	17-10-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
RED BULL STUDY CLUB	18-10-2021	Grote zaal	Bevestigd	Overig
RED BULL STUDY CLUB	19-10-2021	Grote zaal	Bevestigd	Overig
RED BULL STUDY CLUB	20-10-2021	Grote zaal	Bevestigd	Overig
JOY DIVISION UNDERCOVER	21-10-2021	Kleine zaal	Bevestigd	Concert
RED BULL STUDY CLUB	21-10-2021	Grote zaal	Bevestigd	Overig
BAND WITH BENEFITS	22-10-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
GRAND FOYER	22-10-2021	Foyer	Bevestigd	Overig
VIVE LA FETE	23-10-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
NOBEL AWARD 2E VOORRONDE	23-10-2021	Kleine zaal	Bevestigd	Concert
GRAND FOYER	23-10-2021	Foyer	Bevestigd	Overig
HET GEZELSHAP	28-10-2021	Kleine zaal	Bevestigd	Concert
BRITISH INVASION	29-10-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
RED BULL AFTER PARTY	29-10-2021	Kleine zaal	Bevestigd	Dance
GRAND FOYER	29-10-2021	Foyer	Bevestigd	Overig
MANORA	30-10-2021	Kleine zaal	Bevestigd	Concert
HALLOWEEN	30-10-2021	Foyer	Bevestigd	Dance
GRAND FOYER	30-10-2021	Foyer	Bevestigd	Overig
TOONTJE LAGER	4-11-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
40 UP	5-11-2021	Grote zaal	Bevestigd	Dance
GRAND FOYER	5-11-2021	Foyer	Bevestigd	Overig
METAL EXPERIENCE FEST	6-11-2021	Grote + kleine zaal	Bevestigd	Festival
GRAND FOYER	6-11-2021	Foyer	Bevestigd	Overig
BOKKEN WANDELING	7-11-2021	Foyer	Bevestigd	Overig
KIM WILDE	12-11-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
ANTOON	12-11-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
DE NACHT WACHT - INHAALFEEST	12-11-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Dance
GRAND FOYER	12-11-2021	Foyer	Bevestigd	Overig
DANSEN BIJ GEBR. DE NOBEL	13-11-2021	Grote zaal	Bevestigd	Dance
GRAND FOYER	13-11-2021	Foyer	Bevestigd	Overig




Ter identificatie

fiscalisten
accountants
expert consultants

hbk

Bestuursverslag 2021

Naam	Datum	Locatie	Statussen	Profiel
FLESHGOD APOCALYPSE + EX DEO	14-11-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
SUZAN & FREEK	19-11-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
NACHTWACHT	19-11-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Dance
GRAND FOYER	19-11-2021	Foyer	Geannuleerd	Overig
GRAND FOYER	20-11-2021	Foyer	Geannuleerd	Overig
ONGEKEND	20-11-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
MAXFEST 071 #3	20-11-2021	Grote + kleine zaal	Verplaatst	Festival
NAZARETH	23-11-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
NAVARONE	25-11-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
ROB DEKAY	25-11-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
RAYMOND VAN HET GROENEWOUD	26-11-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
GRAND FOYER - ELI SAMUEL	26-11-2021	Foyer	Bevestigd	Overig
DE NACHT WACHT	26-11-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Dance
GRAND FOYER - MIKA JONES	27-11-2021	Foyer	Bevestigd	Concert
SPINVIS	27-11-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
SPLINTER	27-11-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
THE STREAM	27-11-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
ONGEKEND	27-11-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Dance
RAYMOND VAN T GROENEWOUD	28-11-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
UNPLUGGED - JOHNNY CEESH	28-11-2021	Foyer	Bevestigd	Concert
MIDNIGHT	1-12-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
MIDNIGHT	2-12-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
The Dean	2-12-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
GRAND FOYER	3-12-2021	Foyer	Geannuleerd	Overig
GRAND FOYER - LOUISE DE LUNE	4-12-2021	Foyer	Bevestigd	Concert
ONGEKEND	4-12-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Dance
UNPLUGGED - BLUESY SUNDY	5-12-2021	Foyer	Bevestigd	Concert
THIJS BOONTJES	9-12-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Concert
ROOSBEEF	10-12-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Concert
GRAND FOYER	10-12-2021	Foyer	Geannuleerd	Dance
DE NACHT WACHT	10-12-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Dance
GRAND FOYER NACHTELIJKE ESCAPADES	11-12-2021	Foyer	Bevestigd	Concert
CHAMPION SOUND	11-12-2021	Grote zaal	Verplaatst	Dance
BUDDHA	11-12-2021	Kleine zaal	Verplaatst	Dance
UNPLUGGED - NEGATIVE CREEPS	12-12-2021	Foyer	Bevestigd	Concert
CLUB 3VOOR12 LEIDEN	16-12-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
DEF AMERICANS	17-12-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
GRAND FOYER	17-12-2021	Foyer	Geannuleerd	Overig
DE NACHT WACHT	17-12-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Dance
ABBA GOLD	18-12-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
CLUB 3VOOR12 LEIDEN	18-12-2021	Grote zaal	Bevestigd	Concert
ONGEKEND	18-12-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Dance
GRAND FOYER - BINGO	18-12-2021	Foyer	Bevestigd	Overig
GRAND FOYER - WORKSHOP	18-12-2021	Foyer	Bevestigd	Overig
UNPLUGGED - DÉJÀ VU	19-12-2021	Foyer	Geannuleerd	Concert
NOBEL AWARD FINALE	19-12-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
SON MIEUX	23-12-2021	Grote zaal	Verplaatst	Concert
DE NACHT WACHT	24-12-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Dance
oud & NIEUW	31-12-2021	Grote + kleine zaal	Geannuleerd	Dance
DE NACHT WACHT	31-12-2021	Grote zaal	Geannuleerd	Dance



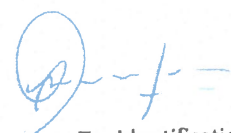

 Ter identificatie
 fiscalisten
 accountants
 expert consultants **hbk**

Bestuursverslag 2021

PROGRAMMA	2019	2020	2021	Eindtotaal
Dance	82	14	6	102
Pop	49	14	23	86
Metal	40	12	6	58
Talent	35	4	6	45
Rock	29	4	6	39
Tribute	24	7	4	35
Hiphop / Urban	22	3	2	27
Overig	10	5	11	26
Verhuur	6	6	7	19
Intern	13		1	14
Punk	11			11
Film	9	1		10
Dance - techno	9			9
Cultuur	7	1		8
Jazz	4	1	1	6
Reggae	5			5
Besloten / Verhuur	4			4
Rave	1			1
Eindtotaal	360	72	73	505

GECANCELDE / VERPLAATST PROGRAMMA	2019	2020	2021	Eindtotaal
Pop	2	25	15	42
Dance		32	4	36
Talent		11	6	17
Tribute		15	2	17
Rock		15	1	16
Metal	1	6	6	13
Verhuur		8	3	11
Hiphop	1	2	2	5
Overig		3	2	5
Intern		3		3
Jazz		3		3
Punk	1		1	2
Besloten / Verhuur		1	1	2
Cultuur		2		2
Metal		2		2
Pop / hiphop		1		1
Online			1	1
Latin		1		1
Eindtotaal	5	130	44	179




Ter identificatie

fiscalisten
accountants
expert consultants

hbk